



数据驱动 智能经营

帆软助力企业数字化整体转型

帆软 晏家维

一个老掉牙的故事引发的思考

啤酒与尿不湿的故事

永辉超市

提出问题比解决问题更重要



思考



- 数据报表平台建设有没有通用的方法论?
-

准备



- 一个成功的数据分析项目应具备哪些关键要素?
-

落地



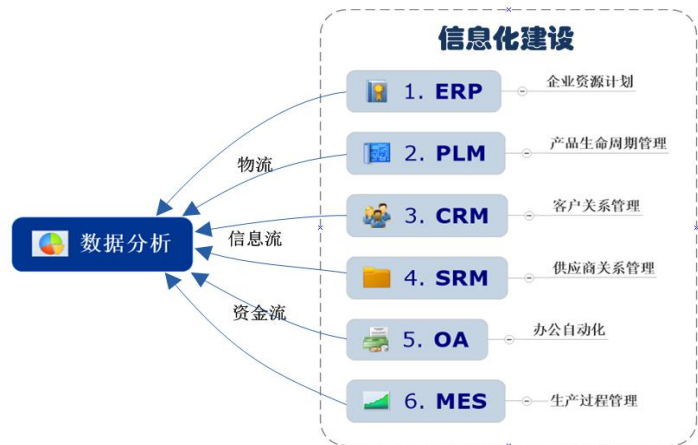
- 提不完的需求，做不完的报表?
-

成果



- 前车之鉴，抛砖引玉
-

思考：痛点剖析——数据的问题



数据壁垒

性能差

质量差

统一	标准规则	主数据管理
共享	数据中心	数据仓库
高效	性能	分布式数据库
	质量	数据治理

思考：痛点剖析——管理的问题



纸质报表

指标零散

不成体系

需求管理

业务部门是轰炸机
IT部门是取数机

指标体系

考核指标是纵向的
管理指标是横向的

报表管理

规范的开发流程
闭环的评价体系

思考：痛点剖析——使用的问题

运输收入单位:元				
当日		累月		年累
33974872.47		33974872.47		8914304128.66
朔黄全线	运用车	工作量	周转时间	停时
计划	10424	6949	1.5	11.5
实际	10180	7486	1.36	10.3

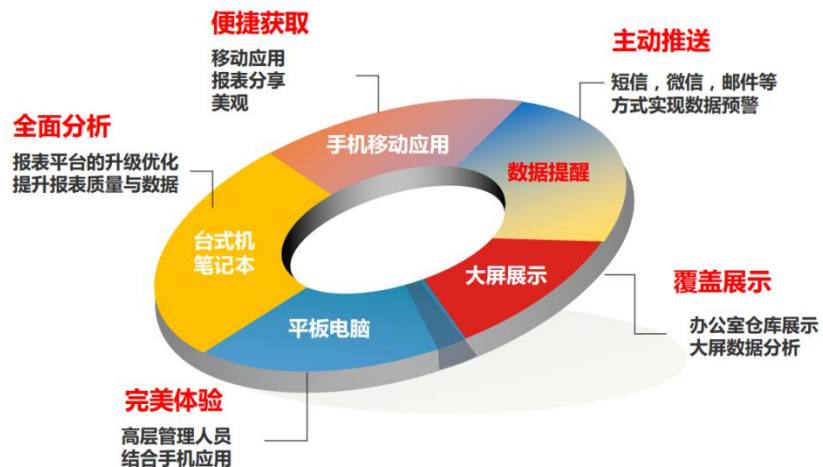
技术站作业情况									
神池南									
运用车			重车	空车	接重(吨)	停时		中时	
计划	朔黄	1050			451667	20	小时	1.5	小时
实际	朔黄	796	317	479	480586		小时	1.3	小时
全站	935	450	485						
解体		编组		办理车					
	列		列	488	列	32364			辆

形式单调

丰富的图形展示
多屏应用方案
多阶应用服务

手段单一

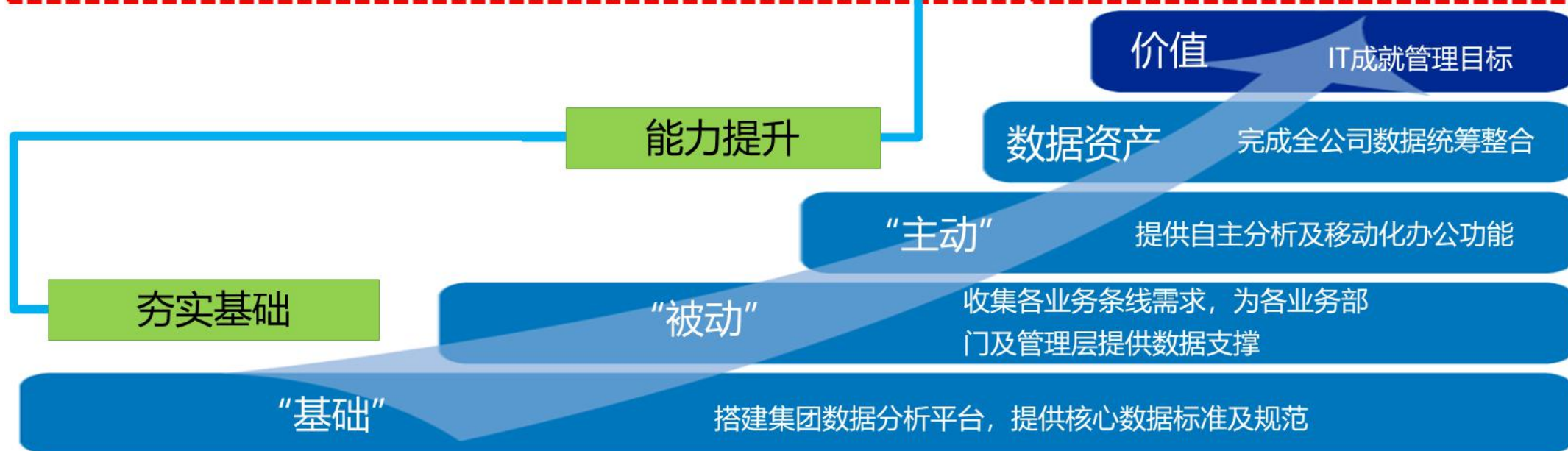
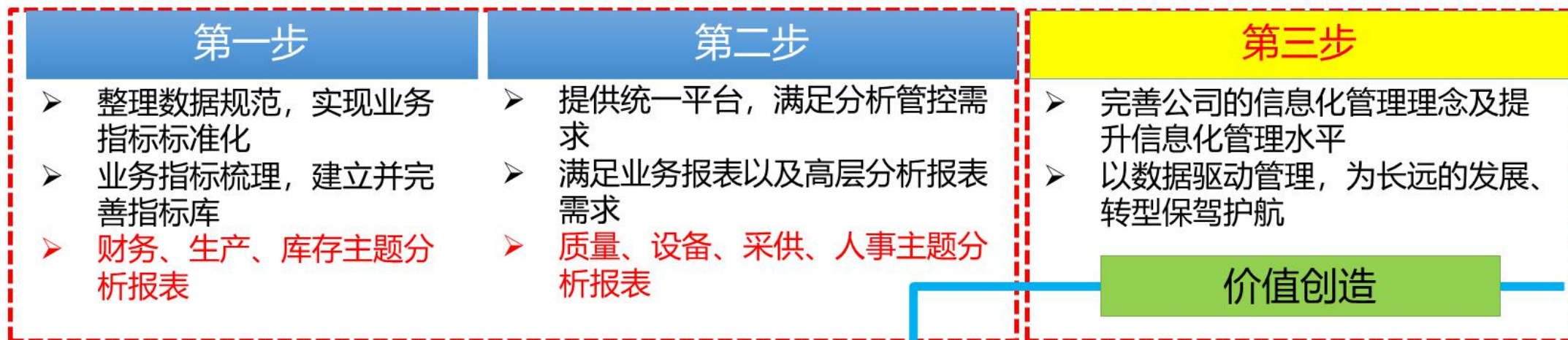
基本分析手法
金字塔理论模型
目标导向分析



思考：两点之间直线最短！？——数据分析平台的三步走规划

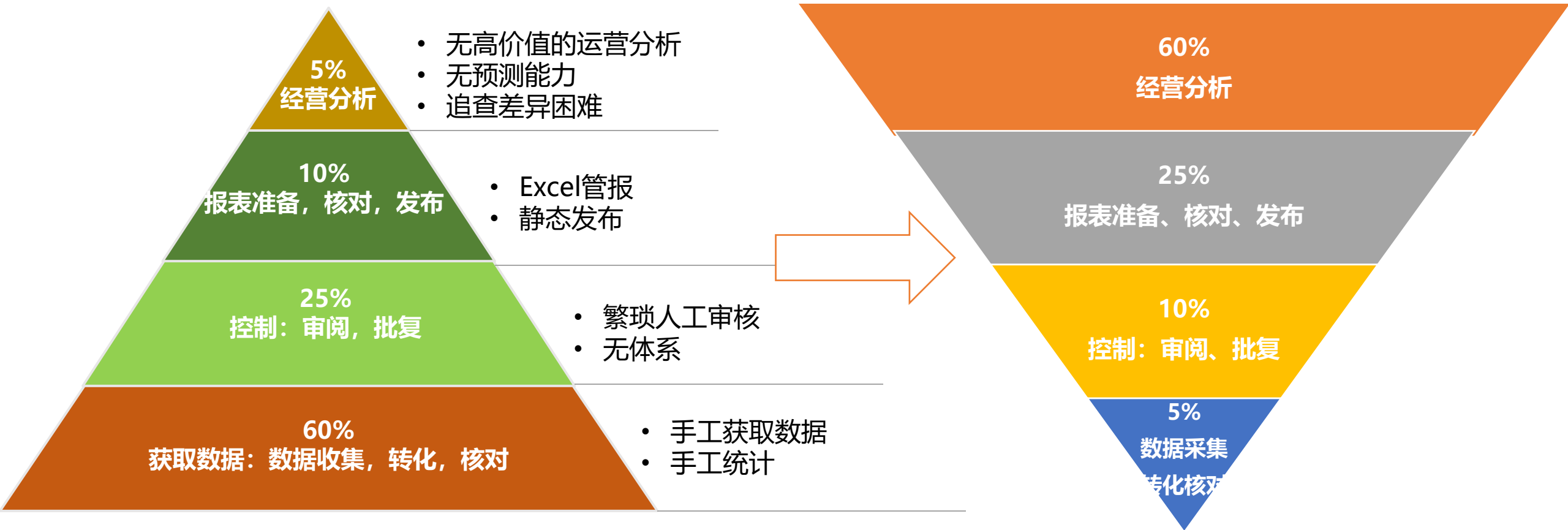
本期目标

长远规划



思考：现状与目标

现状与目标



提出问题比解决问题更重要



思考



- 数据报表平台建设有没有通用的方法论?
-

准备



- **一个成功的数据分析项目应具备哪些关键要素?**
-

落地



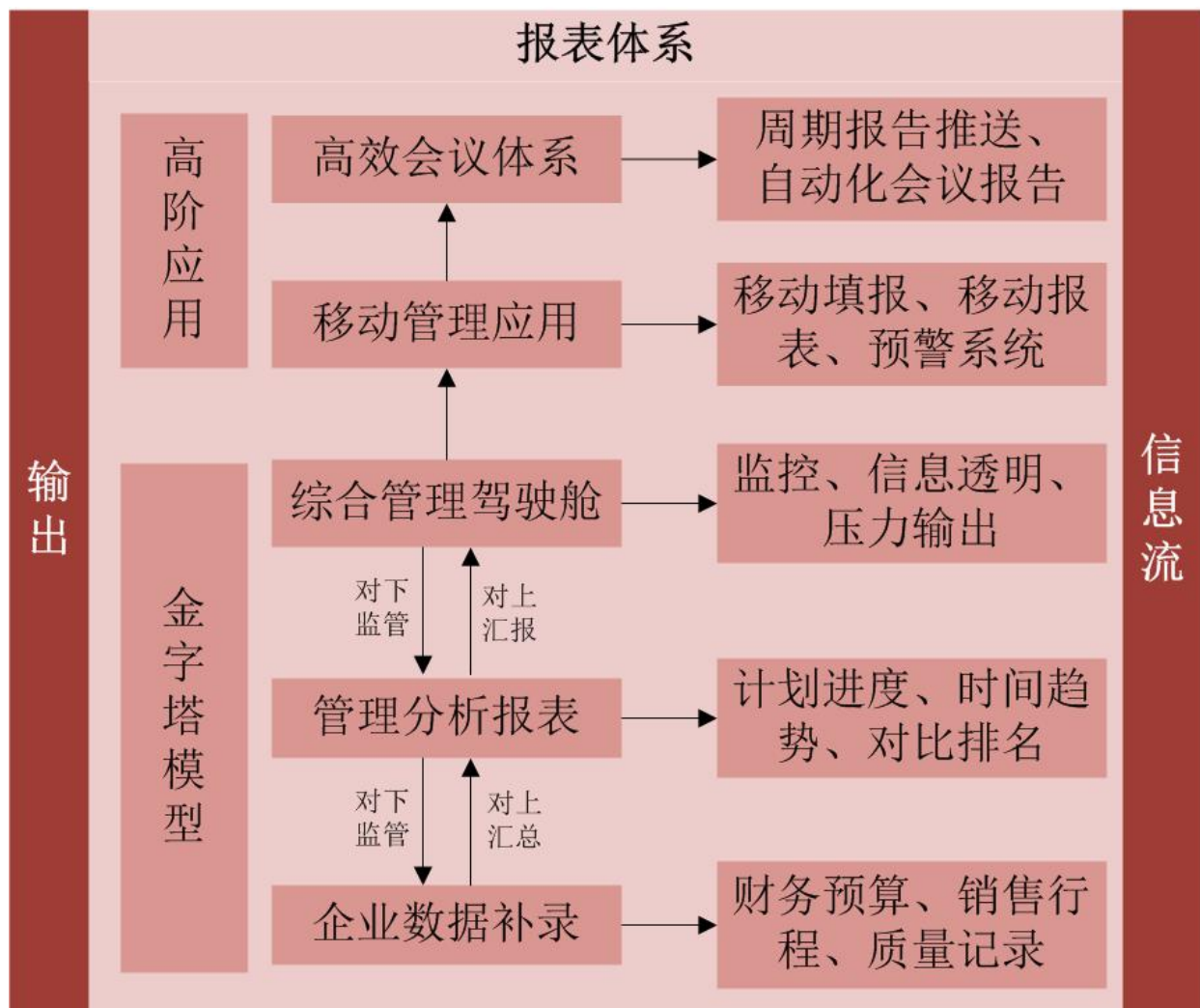
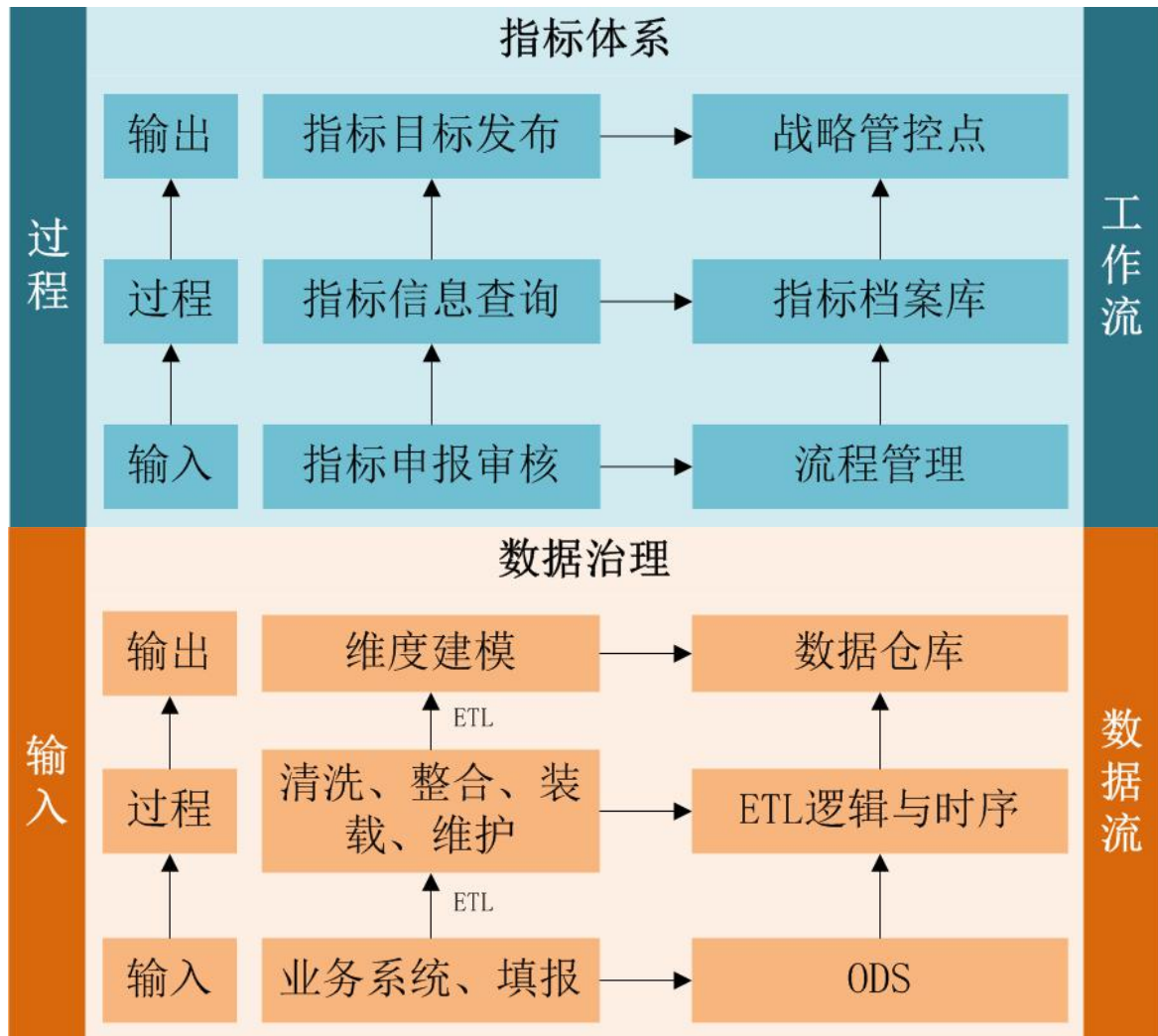
- 提不完的需求，做不完的报表?
-

成果

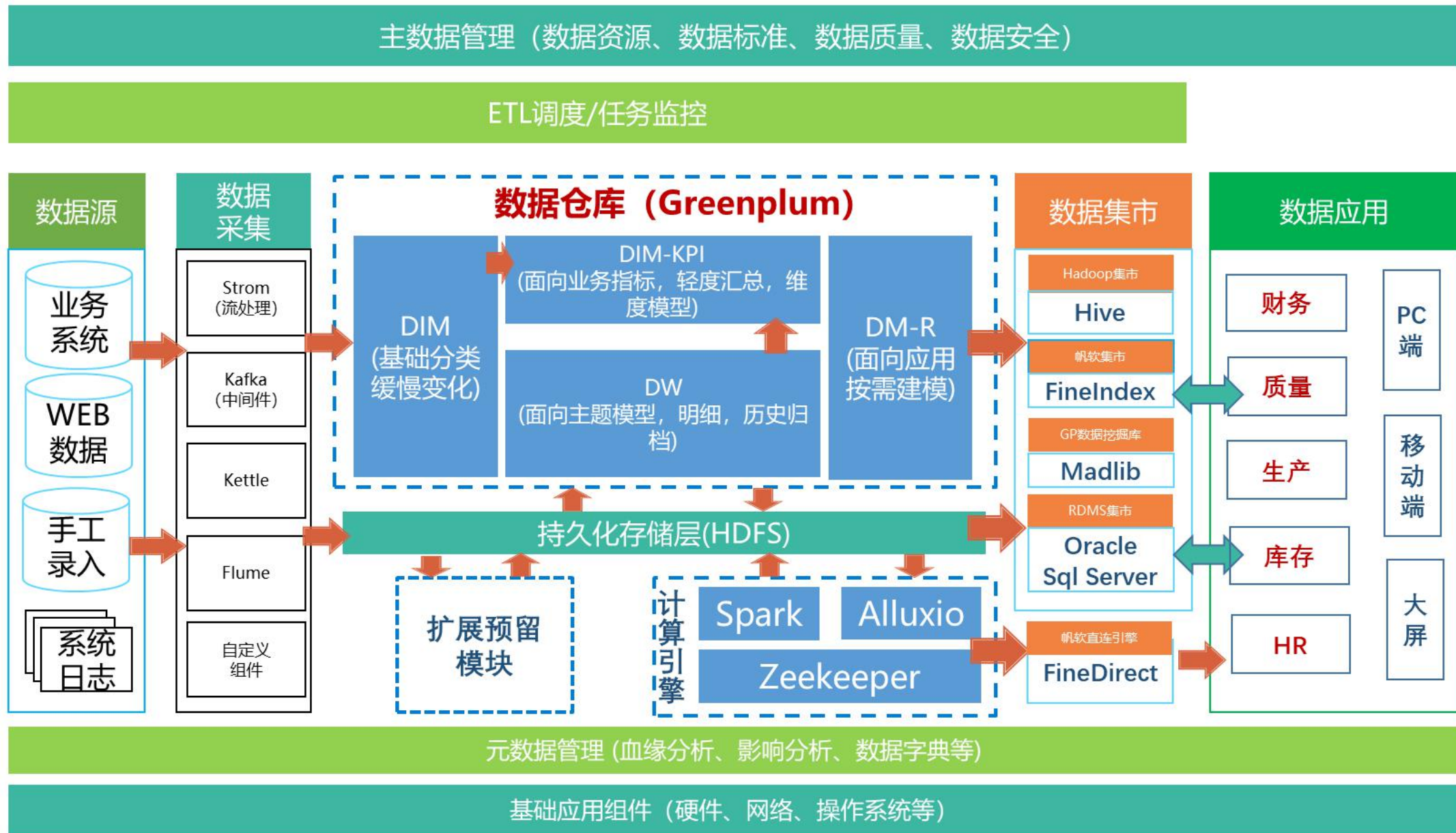


- 前车之鉴，抛砖引玉
-

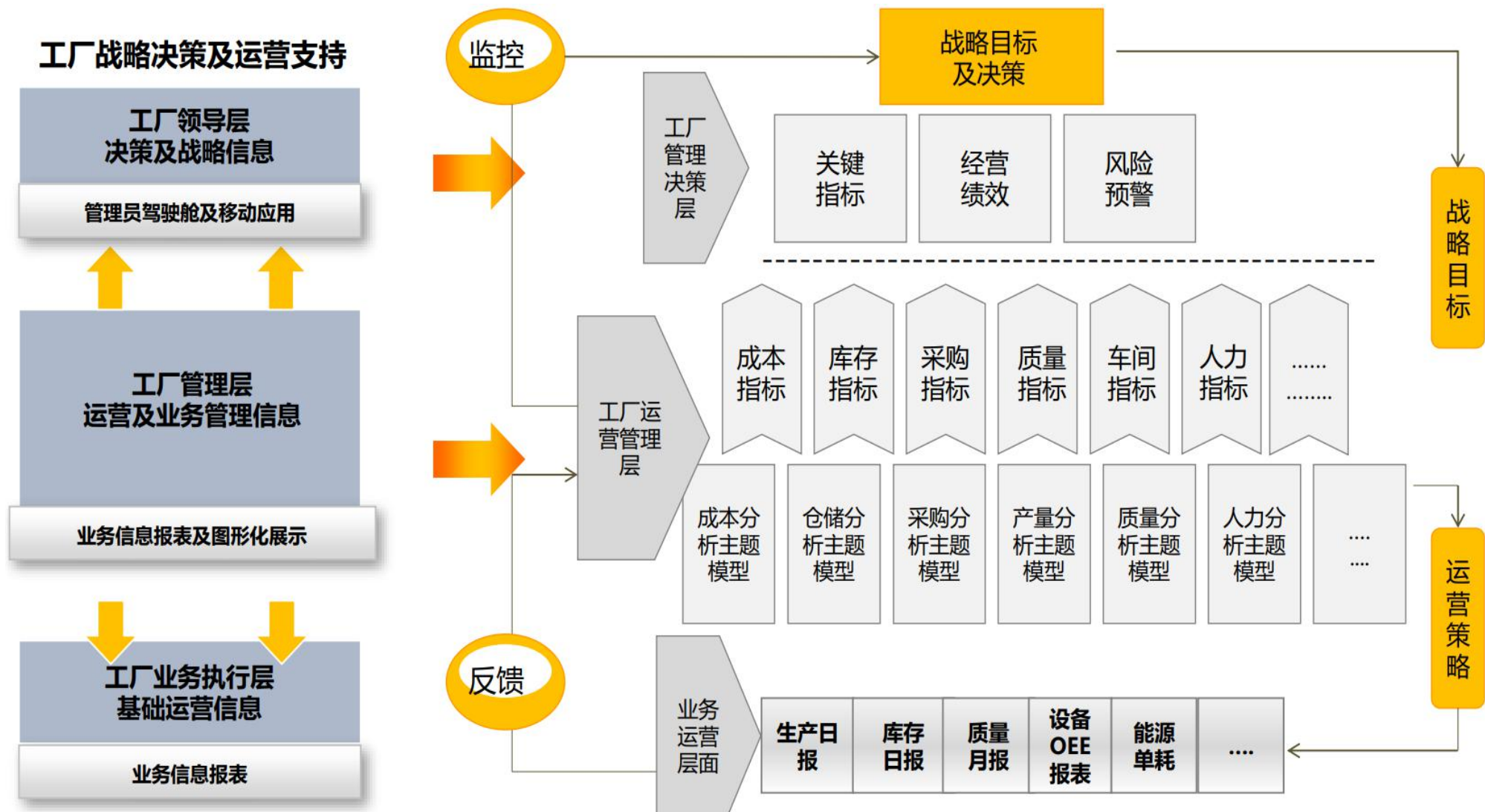
准备：框架支撑——数据分析体系的三重叠加



准备：技术支撑——数据中心架构



准备：方法支撑——工厂报表的三层分解



准备：应用支撑——数据分析应用的八个方面



领导驾驶舱



异常指标预警



移动管理报表



多维度分析



高效会议报告

内容	本月数据				累计数据				
	5月实际数	5月目标数	目标差	上月同期实际数	同比增长	1-5月实际数	1-5月目标数	1-5月完成率	1-5月同期实际数
销售量	11,967.04	10,755.00	1,212.04	9,770.55	2,196.49	12,550.04	13,667.00	91.83%	11,863.55
销售额	16,282.22	14,586.00	1,696.22	19,444.32	-3,162.10	16,282.22	15,280.00	106.50%	19,444.32
其中：内贸销售	607.02	-	-	669.86	-62.84	791.02	-	-	679.86
其中：外贸销售	3,716.18	-	-	5,489.70	-1,773.52	3,415.18	-	-	6,132.70
外贸销售	11,959.02	-	-	13,284.76	-1,325.74	10,880.02	-	-	12,965.76
毛利	6,823.20	2,965.32	3,857.88	4,469.97	2,353.23	5,711.20	5,691.32	100.35%	6,239.97
毛利率	30.30%	36.94%	-6.64%	25.29%	5.01%	30.00%	35.44%	84.61%	27.59%
运费	265.01	323.80	-58.79	281.72	-16.71	292.01	315.80	92.47%	351.72
部门费用	316.08	285.72	30.36	213.25	102.83	309.08	279.72	110.50%	210.25
坏账：有账没计提、账龄超结	325.20	-	-	518.04	-192.84	300.20	-	-	579.04
坏账：部门坏账	299.94	409.50	-109.56	318.12	-18.18	348.94	385.50	90.52%	332.12
部门坏账	-	-	-	-	-	-	-	-	-
分属子公司费用	389.83	385.42	4.41	415.12	-25.29	394.83	451.42	87.46%	396.12
期间费用合计	1,171.05	1,466.44	-295.39	1,434.25	-253.20	1,629.05	1,346.44	120.99%	1,526.25
期间费用率	-	-	-	-	-	-	-	-	-
利润总额	-	-	-	-	-	-	-	-	-
内部毛利和实际销售费用	-	-	-	-	-	-	-	-	-
实际利润总额	-	-	-	-	-	-	-	-	-

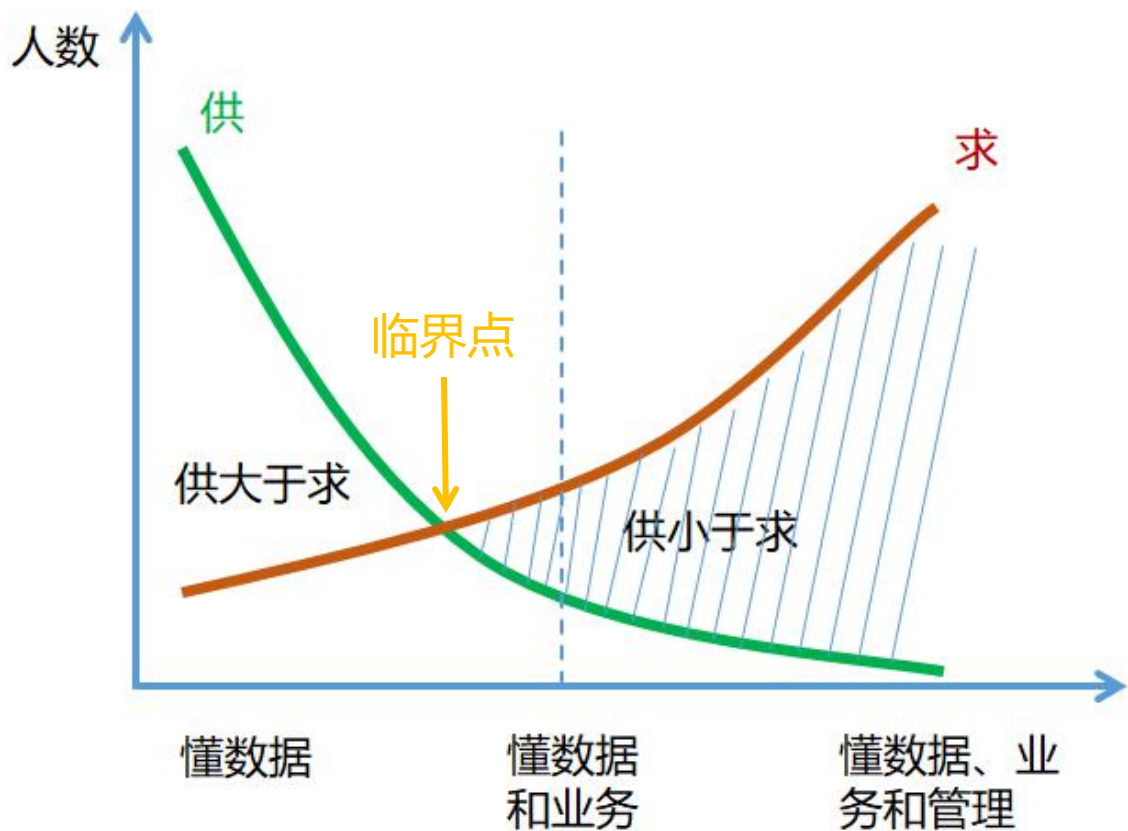
基础查询报表

数据采集补录



自助式分析

准备：人才支撑——如何突破临界点



提出问题比解决问题更重要



思考



- 数据报表平台建设有没有通用的方法论?
-

准备



- 一个成功的数据分析项目应具备哪些关键要素?
-

落地



- **提不完的需求，做不完的报表?**
-

成果



- 前车之鉴，抛砖引玉
-

落地：整理指标



$$\begin{aligned} & \text{物料齐套率} \times \text{人员出勤率} \times \text{设备完好率} \times \text{直通率} = \text{开动率} \\ & \frac{\text{停工待料时间}}{\text{总生产时间}} \times \frac{\text{计划出勤人数} \times \text{员工能级}}{\text{标准出勤人数} \times \text{标准能级}} \times \frac{\text{设备停产时间}}{\text{总生产时间}} \times \frac{\text{一次检验合格数}}{\text{总生产次数}} = \% \end{aligned}$$

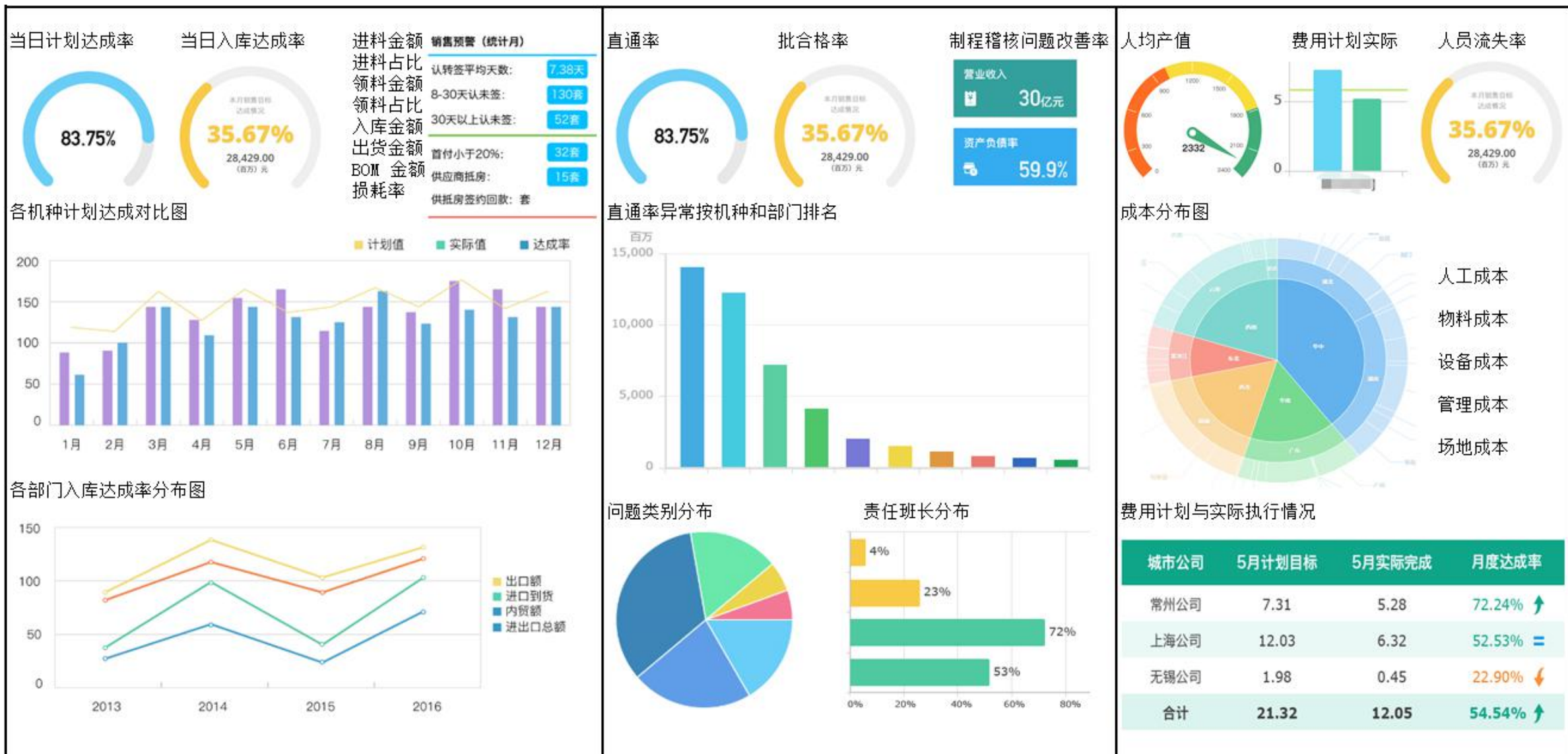
落地：收集需求

模块	报表簇	涉及指标	使用对象	对应的分析维度	分析形式	分析目的	数据更新频率	涉及数据量	
财务	财务综合驾驶舱	净利润、销售额、应收账款、存货	财务总监	产品线、子公司、事业部、部门、时间	领导驾驶舱，仪表盘展示指标且可钻取更多维度数据；图表结合展示指标计划与实际对比、体现达成率；柱状图展示指标同比环比值；钻取展示各指标时间走势，分产品线、子公司、分事业部、分部门完成率	监控关键指标时序达成与月度达成情况，监控关键指标趋势是否健康，对异常指标进行过程监控与月度复盘	每月更新一次	注：IT部门评估，按模块统计大致数据量级即可，体现总数据量、月增量、最大单表数据量即可	
	应收款分析	应收账款、账龄	财务经理or财务分析师	子公司、事业部、部门、客户、客户等级、账龄、时间	大字体展示总应收账款额、严重超期账款额、同比环比值；堆积柱状图或饼状图展示子公司、事业部、部门的应收账款占比；环形图展示客户等级占比；应收账款top客户，账龄top客户；应收账款top负责人，账龄top负责人，账款账龄时间折线图	分析应收账款的健康程度，暴露超期账龄负责人，利于减少超期账款，改善现金流；关联客户超期账款与信用值与订单额的走势，作为坏账风险评估的依据	每天更新一次或实时		
	应收款查询	应收账款、账龄	财务经理or财务分析师	子公司、事业部、部门、客户、客户等级、账龄、时间	查询参数：时间、子公司、事业部、部门、客户等级、客户、账龄，有层级关系；表格展示账额、账龄、信用值、负责人；严重超期账款可推送给负责人及其领导	能够查询每一项应收账款明细，暴露问题账款项，有利于督促负责人改善	每天更新一次或实时		
	费用分析			费用类型、同比、环比、月趋势、计划与实际对比、达成率、					
	杜邦分析			同比、环比、月趋势、计划与实际对比、达成率、各品牌、各					
	存货分析			各品牌、各部门、各产品线、金额、可使					
	利润表			利润结构、明细					

落地：整合报表——生产主题分析

模块	报表簇	分析维度	分析目的
生产	生产综合驾驶舱	计划达成率、设备状态、库存周转率、7S等	从整体的角度把控生产管理过程中的关键指标，使厂长及车间主任对工厂情况一目了然
	7S评分	各工厂、各班组、时间、排名	生产现场管理数据化，使管理有依有据
	班组“赛马场”	针对产能、效率、质量、成本、交期、7S等指标的综合竞争激励制度	采用竞争激励的管理理念，促进生产线共同进步
	计划达成率分析	各工厂、各产品线、各班组、各产线工段、时间	各产线计划完成时序进度监控，便于各班组分块管理
	人均工时效率分析	各工厂、各产品线、各班组、各产线工段、时间	体现真正的人均产值，为IE优化工艺提供了数据支撑
	生产成本分析	各工厂、各产品线、各班组、各产线工段、时间	计算投入产出比，为降本计算提供可能
设备	设备综合驾驶舱	计划达成率、设备状态、库存周转率、7S等	从整体的角度把控生产管理过程中的关键指标，使厂长及车间主任对工厂情况一目了然
	设备状态监控	各工厂、各班组、设备分类、编号、状态	实时监控设备运行状态，异常设备即时报警处理
	设备稼动率分析	各工厂、各班组、设备分类、编号	最大化提升设备效率和利用率
	设备维护分析	各工厂、各班组、设备分类、编号、异常、维护员、计划	定制化设备维护计划取代定期点检，资源合理化分配

落地：报表设计——领导驾驶舱



落地：报表开发——领导驾驶舱



提出问题比解决问题更重要



思考



- 数据报表平台建设有没有通用的方法论?
-

准备



- 一个成功的数据分析项目应具备哪些关键要素?
-

落地



- 提不完的需求，做不完的报表?
-

成果



- **前车之鉴，抛砖引玉**
-

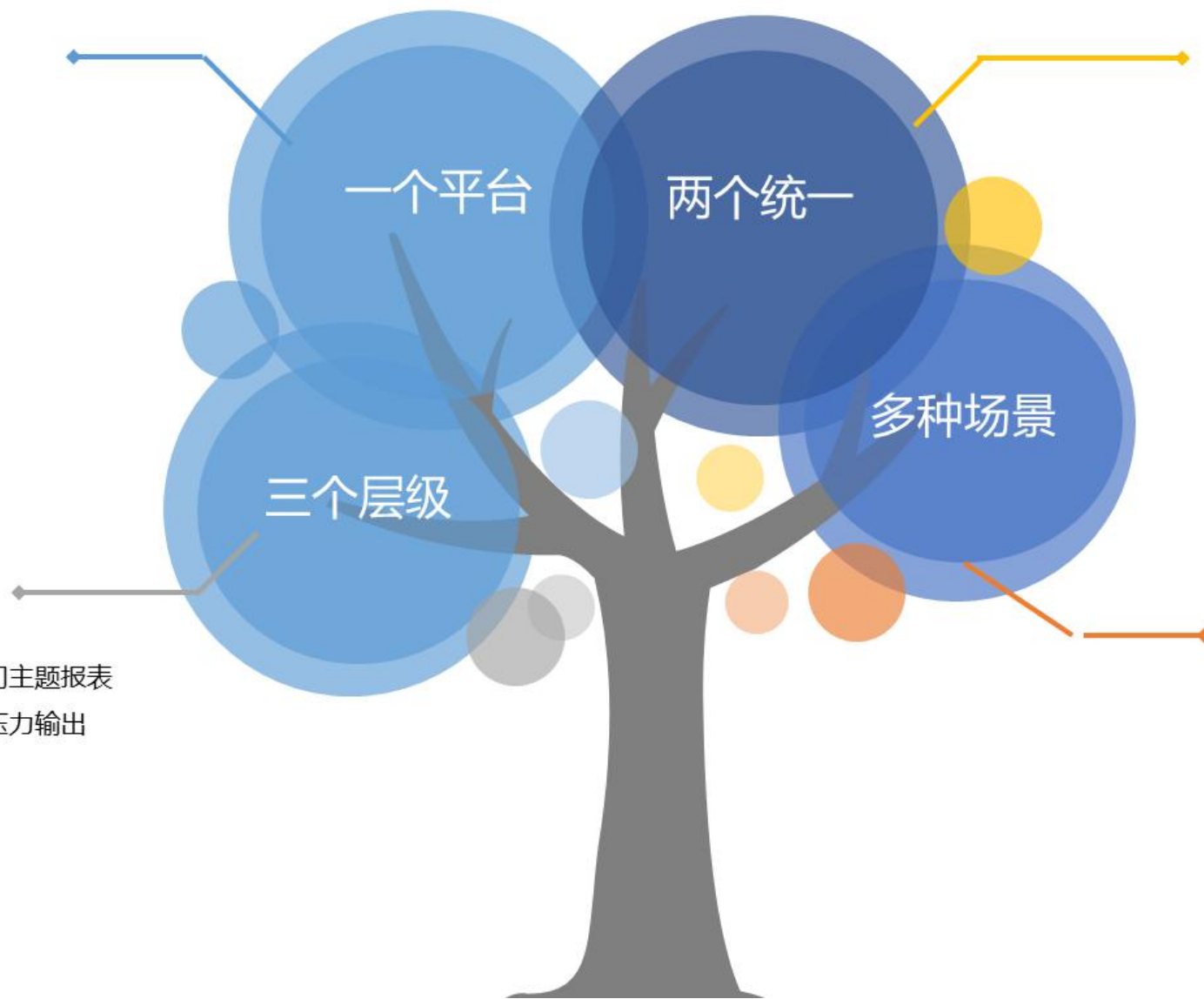
成果：一个平台、两个统一、三个层级、多种场景融合

商业智能分析平台

构建智能分析平台，统一数据
报表输入输出口

决策层 / 部门层 / 基础层

基础层：报表查询，提高效率
部门层：数据串成指标，指标串成部门主题报表
决策层：掌握经营概貌，信息透明，压力输出



统一数据中心/统一报表规范

统一基础数据来源，构架部门级数据中心
统一分析报表规范，形成主题式报表体系

丰富场景应用形式

月度会议，大屏展示
管理驾驶舱
移动BI
多维度自助分析
报表查询
数据补录

公司简介-帆软软件有限公司

帆软无锡

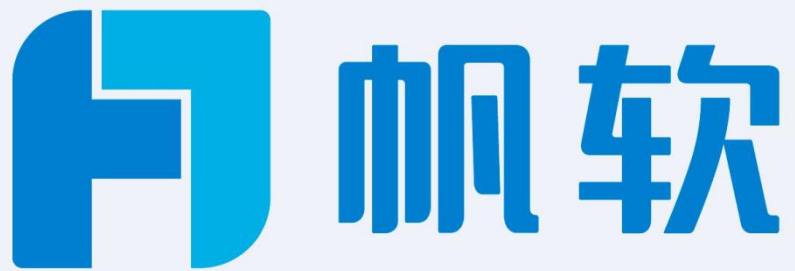
关于帆软

中国大数据BI和数据分析平台领导厂商

致力于为全球企业提供一站式数据分析解决方案

同时也是行业优质交流平台组织者





让数据成为生产力！

简单易用的大数据分析解决方案

一站式大数据分析平台构建方案

感谢聆听
Thanks!